



Raadsvoorstel

Onderwerp **Zienswijzeverzoek toetreding GR Solido**

Raadsnummer:	:	BD 013
Portefeuillehouder	:	Burgemeester N. (Nicole) Ramaekers-Rutjens
Ambtelijke afdeling	:	Bestuursdienst
Vastgesteld door College	:	4 november 2025.
Commissiebehandeling	:	4 december 2025.
Commissie	:	Bestuur, Sociaal & Maatschappelijk (BSM)
Raadsbehandeling	:	18 december 2025

Samenvatting voor de besluitenlijst

Het college is voornemens toe te treden tot de Gemeenschappelijke Regeling Solido. De Raad wordt verzocht dit voorstel positief te bekrachtigen door af te zien van het geven van een zienswijze op deze toetreding.

Voorgesteld besluit

De raad besluit

1. Kennis te nemen van het voorstel van het College van Burgemeester en Wethouders om toe te treden tot de gemeenschappelijke regeling Solido op 1 januari 2027 en de daartoe noodzakelijke voorbereidingen in 2026 te starten;
2. Dit voorstel positief te bekrachtigen door af te zien van het geven van een zienswijze op deze toetreding.

Inleiding

Wij hebben aan het bestuur van Solido aangegeven interesse te hebben in het toetreden tot deze GR. De Raad is hierover geïnformeerd met de Raadsinformatiebrief d.d. 24 juni 2025, kenmerk IB.25.0134/U.25.03139.

Het Dagelijks Bestuur van Solido heeft zich op 23 juli positief uitgesproken over een mogelijke toetreding van onze gemeente (bijlage 2). Het Algemeen Bestuur van Solido heeft in september positief besloten op het toetredingsverzoek en de huidige deelnemers inmiddels gevraagd in te stemmen met de toetreding van onze gemeente.

In dit voorstel worden de consequenties van deelname inzichtelijk gemaakt. Het eerste deel van dit voorstel geeft de aanleiding, argumenten voor deelname en financiële consequenties van deelname weer.

Het tweede deel van dit voorstel gaat in op het proces tot deelname en de plek van dit zienswijzeverzoek in dat proces, Solido als organisatie, de aard van de samenwerking en onze positie op het moment dat we toetreden.

Wat vragen wij van uw raad in dit proces?

Voor het toetredingsproces geldt op basis van artikel 1 lid 1 Wgr de collegeregeling. Dat wil zeggen dat zowel het initiatief tot toetreding als besluitvorming over toetreding aan het college is.

Op 1 juli 2022 is de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) gewijzigd. Deze wijziging heeft als doel de democratische legitimiteit van gemeenschappelijke regelingen (GR) te vergroten. Ter versterking van de positie van de raad is er op grond van deze wetswijziging niet alleen tot maximaal 13 weken de tijd om toestemming aan het college te verlenen voor de verzochte toetreding (waarbij toestemming alleen geweigerd kan worden indien er sprake is van strijd met het algemeen belang), maar wordt uw raad daaraan voorafgaand gedurende 8 weken in de gelegenheid gesteld om een zienswijze op het ontwerpbesluit - het voorgenomen besluit tot toetreding - te geven. Deze mogelijkheid tot het inbrengen van zienswijzen wordt voorgelegd aan de raad, de toestemmingsprocedure is begin volgend jaar voorzien. Bij een toetredingsproces zijn naast het college en de gemeenteraad overigens ook, zoals eerder aangegeven, de colleges en raden van de reeds bij Solido aangesloten gemeenten aan zet.

Deel 1

Aanleiding

Onze gemeente heeft een hybride model als het gaat om de ICT-ondersteuning aan onze organisatie. Delen ervan zijn ondergebracht bij een externe leverancier, delen zijn (al) ondergebracht bij Solido en weer andere delen nemen wij nog zelf voor onze rekening. Deze onderverdeling zorgt voor extra afstemming met externe partijen en kwetsbaarheid, met name bij het deel dat wij zelf voor onze rekening nemen. De benodigde ICT-kennis en capaciteit is schaars met als gevolg afhankelijkheid van een beperkt aantal personen.

De uitgangssituatie is als volgt:

- De ondersteuning van medewerkers en Raad doen we op dit moment zelf. We bemensen zelf de helpdesk en verrichten zelf een deel van het technisch beheer;
- Het beheer van onze netwerkinfrastructuur hebben we belegd bij Solido;
- Een marktpartij zorgt voor de zgn. digitale werkplek (met toegang tot applicaties, Intranet, bestanden), opslag, veiligheid en support voor die zaken die onze eigen medewerkers niet kunnen oplossen;
- We kopen en beheren op dit moment zelf onze devices. We staan zelf aan de lat voor de coördinatie van reparaties en vervangingen. Het overgrote deel van de laptops is voor het laatst medio 2023 vernieuwd, onze Ipads en iPhones eind 2022.

De versnippering zorgt voor noodzakelijke coördinatie, maar ook voor verdeling van aandacht. We zien dat van ons regelmatig veel wordt gevraagd in het slim gebruik en combineren van informatie. Op dit moment ontbreekt daar de tijd en capaciteit voor. Nu besteden we juist nog relatief veel tijd aan het beheer van data, het contactbeheer van de marktpartij en devices.

Beoogd effect / doelstelling

Het College wil door deelname aan Solido:

1. *Structurele borging van de continuïteit van dienstverlening*
2. *Gezamenlijke doorontwikkeling op (strategische) ICT-thema's*
3. *Minder meerkosten*
4. *Belangenbehartiging in een steeds complexer speelveld*

Argumenten

- 1.1. Gemeente Gulpen-Wittern is een relatief kleine gemeente, maar aan onze ICT worden dezelfde eisen gesteld als aan iedere andere gemeentelijke organisatie. Doordat het beheer en dienstverlening van de ICT nog voor een belangrijk deel door de eigen organisatie wordt uitgevoerd, ontstaat een risico in het behouden van kennis en continuïteit. Dit mede in het licht van de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt, specifiek voor ICT expertise.

Door aansluiting bij Solido borgen we de continuïteit van de ICT-dienstverlening structureel. De GR is uitermate bekend met de gemeentelijke context en heeft een netwerk opgebouwd met ICT- en softwareleveranciers voor gemeenten. De overstap naar de GR zorgt voor een verminderde kwetsbaarheid van de eigen ICT-organisatie en dienstverlening als het gaat om o.a. capaciteit, kennisborging, continuïteit van dienstverlening en de afhankelijkheid van individuele medewerkers of leveranciers.

- 1.2. Ontwikkelingen binnen de ICT spelen bij alle gemeenten. Het eigenstandig hieraan werken vraagt kennis, capaciteit en budget en onze ontwikkelagenda staat onder druk. Gezamenlijk ontwikkelen aan ICT-thema's biedt voordelen. Deelnemers "liften mee" op de ontwikkelagenda van Solido en kunnen bijdragen in de stappen bij belangrijke (gemeentelijke) thema's richting de toekomst. Zowel bestuurlijk als ambtelijk zal sprake zijn van integrale afstemming over de ICT en bijbehorende diensten. Dit zorgt voor kennisdeling, innovatie en een gezamenlijk draagvlak bij het vormgeven van nieuwe ontwikkelingen.

- 1.3. We maken steeds meer gebruik van ICT en we stellen er steeds hogere eisen aan. De kosten nemen dan ook toe. Door aan te sluiten bij Solido stijgen deze kosten minder dan wanneer wij dit eigenstandig zouden oppakken en onderdelen (opnieuw) zouden beleggen bij marktpartijen. De strategie van Solido is gericht op efficiency door standaardisatie en daardoor minder meerkosten. Solido werkt efficiënt door uniformering en standaardisering. Daardoor, in combinatie met inkoop- en schaalvoordelen, biedt Solido een scherpe prijs voor de standaarddienstverlening. Solido neemt ook een aantal onderdelen van de ICT-dienstverlening die wij momenteel zelf uitvoeren voor haar rekening waardoor bepaalde functies binnen onze gemeente (op termijn) vervallen, overigens zonder gedwongen ontslagen. Op middellange termijn zorgt dit voor financiële voordelen. Tot slot is Solido van en voor overheden en heeft daardoor geen winstoogmerk.

- 1.4. ICT ontwikkelingen zijn steeds minder voorspelbaar. De VNG promoot dan ook actieve samenwerking in dit domein, bijvoorbeeld door Common Ground initiatieven. Solido bundelt



de krachten van haar deelnemers om gezamenlijk op te trekken, meer slagkracht te hebben en risico's te mitigeren of te delen. Door toetreding tot Solido worden we ontzorgd op het gebied van het almaar complexer wordende ICT landschap.

Kanttekeningen en risico's

- 1.1. Solido biedt een andere manier van dienstverlening dan dat de interne organisatie momenteel gewend is.

Op dit moment wordt de zichtbare ICT-dienstverlening voor medewerkers voornamelijk door eigen ICT-medewerkers uitgevoerd. Hiermee worden medewerkers door direct persoonlijk contact snel geholpen. De dienstverlening van Solido is anders ingericht. Verschuiving van werkzaamheden kan impact hebben op de beleving van deze dienstverlening bij medewerkers. We ondervangen dit deels door de komende jaren nog eigen eerstelijns ondersteuning op locatie te behouden: medewerkers die als key-user c.q. primus inter pares fungeren op de werkvloer tussen onze gemeente en Solido.

- 1.2. Door deel te nemen aan Solido ontstaat er minder flexibiliteit in eigen ontwikkelagenda

Daar waar nu sprake is van maximale eigen keuzevrijheid en flexibiliteit op de eigen ontwikkelagenda, zal dit binnen de GR minder zijn. We varen mee op de koers van Solido zoals deze wordt vastgesteld met inbreng van alle deelnemers.

- 1.3. Solido is een organisatie in ontwikkeling

De nieuwe GR Solido is sinds 1-1-2025 actief. Solido is daarmee een nieuwe organisatie die voortvloeit uit de GR Parkstad IT (PIT). De kwaliteit van de basisdienstverlening is – aldus het gebruikersonderzoek – goed. Solido wil een verdere doorontwikkeling doormaken die tot uitdrukking komt in de gezamenlijke roadmap. Dat vergt ook naar de toekomst toe organisatie-,ontwikkel- en slagkracht van Solido.

Organisatorische consequenties

We verwachten de volgende organisatorische consequenties:

- Een deel van de huidige werkzaamheden in het kader van de helpdeskfunctie (1^e lijn) verschuiven van onze eigen medewerkers naar Solido. De helpdesk van Solido is tijdens kantooruren bereikbaar en voor calamiteiten 24/7. Solido maakt gebruik van profielen waarbij sommige functies bij de deelnemers voorrang krijgen (B&W, directie, Raadsleden en griffie) bij de afhandeling van meldingen.
- Het beheer van telefonie, printers én het technisch applicatiebeheer verschuift van interne medewerkers naar Solido.
- Voor een aantal medewerkers geldt dat hun werkzaamheden (deels) verschuiven naar Solido. Door natuurlijk verloop en doorgroei van medewerkers ontstaat ruimte in onze formatie en bezetting. Er zal geen sprake zijn van gedwongen ontslagen als gevolg van deze deelname.

We onderkennen met name dat het eerste punt een grote verandering is voor gebruikers. Op dit moment kunnen zij tijdens werktijd direct met hun vragen bij een ICT-collega terecht (op kantoor). We ondervangen deze overgang door voorlopig zelf nog een ICT-medewerker aan te houden als interne vraagbaak voor kleine technische problemen en contactpersoon richting de helpdesk van Solido. Medio 2025 heeft een eerste pilot klanttevredenheidstoets plaatsgevonden onder een aantal deelnemers van Solido (450 respondenten). Ruimt 80% geeft aan dat de dienstverlening goed tot zeer goed is, waarbij reactiesnelheid, deskundigheid en betrokkenheid worden gewaardeerd. Op de onderdelen wachttijd en doorlooptijd zijn verbeterpunten geformuleerd.

Daarnaast zijn er een aantal andere consequenties specifiek in relatie tot de overgang en migratie:

1. De dienstverlening van de huidige marktpartij op het gebied van de digitale werkplek e.a. wordt in aanloop naar de beoogde deelnamedatum van 1 januari 2027 in de eerste helft 2026 uitgefaseerd en gemigreerd naar Solido.
2. Als onderdeel van de migratie vindt een uitrol plaats van nieuwe devices voor alle gebruikers. Gebruikers krijgen nieuwe laptops en nieuwe telefoons. Wij zullen zelf nog een afweging maken als het gaat om het gebruik van tablets *in combinatie met* de laptops. Het uitgiftetraject vindt plaats onder regie en begeleiding van Solido. Solido maakt gebruik van standaard devices. Solido bepaalt welk type ter beschikking wordt gesteld en verzorgt de configuratie. De standaarden zijn op dit moment: Laptops: Dell (13" of 15"), Tablets: Ipad Air (11" of 13"), Telefoons: iPhone 16E / Samsung A56.
3. De technische infrastructuur (wifi, access points, ed.) wordt in aanloop naar de migratie al volledig vernieuwd.

Het voorgaande is een duidelijke wijziging ten opzichte van de bestaande situatie. Nu kopen we zelf laptops in of hebben contracten met dienstverleners. Bij deelname gaan we bijdragen. Solido koopt de devices en infrastructuur, onderhoudt deze en vervangt deze op het moment dat dit volgens de uitgangspunten van Solido aan de orde is (het zgn. lifecycle management).

Financiële consequenties

Om inzicht te krijgen in de meerjarige financiële consequenties hebben we de diverse kostencomponenten van 2025 in de bestaande situatie afgezet tegen de door Solido aangegeven verwachte bijdrage in dat jaar (als we deelnemer waren geweest). Meerjarig hebben we vervolgens de consequenties bekeken wat leidt tot onderstaand totaalbeeld. Wij zijn er daarbij vanuit gegaan dat de migratie plaatsvindt op *1 juli 2026* en dat op dat moment Solido de dienstverlening overneemt van de huidige marktpartijen in aanloop naar de formele toetreding op *1 januari 2027*.

De uitgebreide toelichting is opgenomen in *bijlage 1*. Onderstaand zijn de structurele (S) en incidentele (I) financiële consequenties opgenomen.

		2025	2026	2027	2028	2029
S	Bestaande situatie	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000
S	Nieuwe situatie	1.325.000	1.250.000	1.000.000	1.035.000	1.070.000
	Voordeel Structureel		75.000	325.000	290.000	255.000
I	Inhaalafschrijving		-135.000			
I	Toetredingskosten		-190.000	-210.000		

		2025	2026	2027	2028	2029
	Totaal		-250.000	115.000	290.000	255.000

De analyse laat een incidenteel nadeel zien wat resulteert in een structureel voordeel. In deze gaat de kost uit voor de baat. Dit komt doordat sprake is van eenmalige migratiekosten en afschrijvingskosten van de nog aanwezige devices. Bovenstaande analyse is de reële vergelijking van de bestaande en toekomstige situatie.

De vergelijking met onze meerjarenbegroting is wat ingewikkelder. Op dat punt is de inschatting zoals gemaakt in de begroting 2026-2029 het meest actueel. In die begroting is een incidenteel budget opgenomen van € 250.000 in 2026 en is ingaande 2028 een structureel voordeel opgenomen van € 150.000. De meer nauwkeurige financiële consequenties zullen op een later moment (na formele goedkeuring toetreding) in een begrotingswijziging worden verwerkt.

In principe bouwt de GR Solido geen reserves op. Van “inkopen” is dan ook geen sprake. Het kan echter zo zijn dat de GR vóór formele toetreding (ultimo 2026) een reservepositie heeft die vervolgens ook ten goede komt aan onze gemeente. Deze (beperkte) extra bijdrage wordt - als dit aan de orde is - verrekend via de eerste deelnemersbijdrage 2027, die dan iets hoger kan uitvallen.

Deel II

Wat is Solido?

Solido is de uitvoeringsorganisatie op het gebied van ICT-dienstverlening voor de gemeenten Beekdaalen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal én de Veiligheidsregio Zuid Limburg (de deelnemers). De Gemeenschappelijke Regeling ISD BOL heeft aangegeven deelnemer te willen worden. Daarnaast verricht Solido nog dienstverlening aan andere publieke organisaties. Solido is een collegeregeling. In het algemeen bestuur hebben portefeuillehouders van de deelnemende gemeenten zitting.

Solido heeft als hoofddoelstelling het *ontzorgen van haar deelnemers op het gebied van IT*. Bij de vorming van de GR is bepaald dat Solido open staat voor nieuwe deelnemers. Solido kiest voor standaardisatie om daarmee schaalvoordelen en efficiency te realiseren en behouden.

De doelstellingen van Solido luiden als volgt:

1. Waarborgt voor haar deelnemers de continuïteit, bedrijfszekerheid en innovatiekracht van de IT-dienstverlening door beperking van organisatorische kwetsbaarheid;
2. Verhoogt de kwaliteit van processen, waardoor partijen beter kunnen functioneren;
3. Verhoogt de professionaliteit en deskundigheid van medewerkers;
4. Zet de beschikbare arbeidskracht efficiënt in;
5. Realiseert schaalvoordelen door efficiency: het ontdubbelen van IT-voorzieningen, het beperken van de (stijgende) IT kosten;
6. Koopt voor haar deelnemers gezamenlijk hardware en generieke software in, waaronder kantoorautomatisering (MS 365) beveiligingssoftware, beheerssoftware e.d.

Met meer dan 70 IT specialisten ontzorgt Solido ongeveer 4.500 gebruikers van de genoemde deelnemers en andere overheidsklanten. Solido is van de overheid en voor de overheid. Voor een meer volledig beeld verwijzen wij naar *bijlage 3*, de bedrijfspresentatie van Solido.

Solido is een uitvoeringsorganisatie, waarbij de deelnemers de rol van opdrachtgever hebben en Solido de rol van opdrachtnemer heeft.

Juridische aspecten

Basis

De wettelijke basis voor de gemeenschappelijke regeling (GR) is de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). Deze wet maakt het mogelijk voor overheden om wettelijke bevoegdheden en andere taken over te dragen aan een gemeenschappelijke regeling. Een gemeenschappelijke regeling is een samenwerkingsverband tussen meerdere overheden, vaak gemeenten. Voor deze taken is in dat geval sprake van quasi-inbesteden, waardoor de Aanbestedingswet 2012 niet van toepassing is.

Toetredingsproces

Het toetredingsproces is beschreven in de Wgr en de GR Solido (*bijlage 4*). In dit toetredingsproces wordt de Raad gevraagd om haar zienswijze te geven op het voornemen tot toetreding door het College. Het college zal de zienswijze van uw Raad meenemen in het uiteindelijke toetredingsvoorstel dat begin volgend jaar wordt voorgelegd.

Zeggenschap

De bestuurlijke zeggenschap is geregeld in artikel 12 van de Gemeenschappelijke Regeling. De verwachte zeggenschap en de gewijzigde verhouding na deelname van onze gemeente hebben wij in *bijlage 5* opgenomen. Wij krijgen 4 stemmen in het Algemeen Bestuur van Solido.

Financiële aspecten

Systematiek

Als deelnemer gaan we jaarlijks een deelnemersbijdrage betalen aan Solido. Het aantal gebruikers van de deelnemer bepaalt voor een groot deel deze deelnemersbijdrage. Hoe meer gebruikers, hoe omvangrijker de bijdrage van een deelnemer aan de gemeenschappelijke regeling:

- a. De generieke kosten (servicebeheer, beveiliging, overhead, opslag- en servercapaciteit) worden op basis van het aantal gebruikers verdeeld;
- b. Het aantal laptops, tablets, beeldschermen, servers en het aantal mobiele telefoons bepaalt daarnaast een deel van de bijdrage;
- c. Kosten die rechtstreeks toe te wijzen zijn aan een deelnemer (denk aan bepaalde projectkosten of Microsoft Licenties) worden rechtstreeks ten laste van die deelnemer gebracht.

Voor zowel (a) als (b) worden de telgegevens ieder jaar op 1 januari geactualiseerd.

Solido is een Gemeenschappelijke Regeling. Deelnemers dragen daarom bij aan de jaarlijkse resultaten en zijn risicodragers. Statutair is bepaald dat de GR geen eigen vermogen opbouwt. Met andere woorden: de deelnemers staan jaarlijks garant voor de resultaten van de GR, natuurlijk in verhouding tot hun bijdrage c.q. aandeel daarin.

Governance

Het Dagelijks Bestuur (DB) en Algemeen Bestuur (AB) van Solido bestaan uit de portefeuillehouders van deelnemende gemeenten. Deze worden ondersteund en geadviseerd door het Managementteam (MT) dat bestaat uit de directeur en twee lijnmanagers. Daarnaast is in 2025 de organisatie aangevuld met operationeel leidinggevendenden om de lijnmanagers te ondersteunen.

Het AB vergadert 4x per jaar, het DB vergadert 6x per jaar. Ambtelijk wordt de belangrijkste besluitvorming voorbereid aan de 'strategische tafel'. Daar wordt de gezamenlijke koers bepaald voor majeure thema's.

De Raden kunnen jaarlijks hun zienswijzen naar voren brengen ten aanzien van de ontwerpbegroting en ontvangen jaarlijks ter informatie de jaarrekening.

Op tactisch / operationeel niveau maakt Solido gebruik van klantregisseurs die integraal verantwoordelijk zijn voor de (coördinatie) van de dienstverlening naar de deelnemers.

Beleid en kwaliteit

Taken

De aan Solido over te dragen taken worden vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst (DVO). Solido voert deze taken uit volgens de bij het DVO horende productbladen waarin de specificaties en kwaliteitseisen zijn vastgelegd. Deze worden jaarlijks in overleg en per taak op- of bijgesteld. Concreet gaat het om de volgende taken (alle onderdeel van de basisdienstverlening door Solido):

- Beschikbaarheid, vertrouwelijkheid, continuïteit én integriteit van het gebruik van IT (Informatiebeveiliging op grond van BIO en andere standaarden);
- Aanschaf, inrichting, beheer, uitgifte en onderhoud van devices (mobiele telefoons, laptops, tablets, desktops, beeldschermen);
- Print services*;
- Storagefaciliteiten (dataopslag, back-up en recovery);
- Digitale werkplekinrichting (MS 365, en toegang tot applicaties);
- Technisch applicatiebeheer;
- Aanschaf, inrichting, beheer en onderhoud van connectiviteit (wifi, access points, routers, internetverbinding, glasvezel*);

* Deze taken zijn door ons ook nu al deels ondergebracht bij Solido.

Kwaliteitsborging

Solido is ISO 27001 gecertificeerd, daarnaast loopt op dit moment het onderzoek naar ISO 9001 certificering en voldoet Solido aan de BIO (Baseline Informatiebeleid Overheid).

Wat vragen wij van uw raad in dit proces?

Voor het toetredingsproces geldt op basis van artikel 1 lid 1 Wgr de collegeregeling. Dat wil zeggen dat zowel het initiatief tot toetreding als besluitvorming over toetreding aan het college is.

Op 1 juli 2022 is de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) gewijzigd. Deze wijziging heeft als doel de democratische legitimiteit van gemeenschappelijke regelingen (GR) te vergroten. Ter versterking van de positie van de raad is er op grond van deze wetswijziging niet alleen tot maximaal 13 weken de tijd om toestemming aan het college te verlenen voor de verzochte toetreding (waarbij toestemming alleen geweigerd kan worden indien er sprake is van strijd met het algemeen belang), maar wordt uw raad daaraan voorafgaand gedurende 8 weken in de gelegenheid gesteld om een zienswijze op het ontwerpbesluit - het voorgenomen besluit tot toetreding - te geven. Deze mogelijkheid tot het inbrengen van zienswijzen wordt voorgelegd aan de raad, de toestemmingsprocedure is begin volgend jaar voorzien. Bij een toetredingsproces zijn naast het college en de gemeenteraad overigens ook, zoals eerder aangegeven, de colleges en raden van de reeds bij Solido aangesloten gemeenten aan zet.

Voorstel

Wij stellen de raad op grond van bovenstaande voor kennis te nemen van ons verzoek tot toetreding tot de Gemeenschappelijke Regeling Solido. De Raad heeft de mogelijkheid in relatie tot dit voorstel haar zienswijze kenbaar te maken. Wij stellen de Raad voor af te zien van het indienen van een zienswijze. Als de Raad wel een zienswijze indient zal het college met deze zienswijze rekening houden bij het feitelijk toetredingsvoorstel.

Kosten en dekking

Voorzien in de meerjarenbegroting 2026-2029.

Uitvoering, planning en communicatie

Het college verwerkt de zienswijze van uw Raad in het uiteindelijke toetredingsvoorstel dat begin 2026 aan uw Raad wordt voorgelegd.

Bijbehorende documenten

Onderwerp	Poststuknummer	Zaakdossier
Raadsbesluit BD 013 - Zienswijze toetreding Solido	G.25.03585	IB.25.0134
Raadsinformatiebrief Voornemen toetreding GR Solido	U.25.03139	IB.25.0134
Brief DB Solido inzake intentie toetreding	U.25.03031	IB.25.0134
Bijlage 1 Financiële consequenties 22-10	B.25.03340	IB.25.0134
Bijlage 2 Bevestiging DB Solido	B.25.03341	IB.25.0134
Bijlage 3 Bedrijfspresentatie Solido	B.25.03342	IB.25.0134
Bijlage 4 Tekst Gemeenschappelijke Regeling Solido	B.25.03343	IB.25.0134
Bijlage 5 Zeggenschapsverhoudingen	B.25.03344	IB.25.0134
Bijlage 6 - Solido Begroting 2026 en MJR 2026-2029	B.25.03345	IB.25.0134